

# ランチェスター戦略学会

## 第10回研究大会

《研究テーマ》

### ネットワーク社会と競争戦略

インターネットを通じて、自由かつ安全に多様な情報や知識をグローバルに入手することが出来る、いわゆるネットワーク社会が形成されてきています。このような環境変化の中で、企業の経営戦略の概念もその変化に相応しい転換を求められています。今回の研究大会では、ネットワーク社会における競争戦略のあり方、ランチェスター戦略の関わり方について議論を深めようと思います。会員以外の方でも参加できますので、どうぞ奮ってご参加下さい。

---

◇日時：平成29年11月23日（祝・木）

受付開始 9時30分

午前09時50分～午後17時25分 研究大会

午後13時30分～午後14時30分 特別講演

午後18時00分～午後20時00分 懇親会(別会場)

◇主催：ランチェスター戦略学会

◇後援：特定非営利活動法人ランチェスター協会

◇会場：アルカディア市ヶ谷（私学会館）5階：穂高

◇交通：JR総武線市ヶ谷駅より徒歩2分

東京メトロ有楽町線・南北線

市ヶ谷駅（1またはA1）出口から徒歩2分

都営新宿線 市ヶ谷駅（A1またはA4）出口から徒歩2分

## タイムテーブル

(基調講演 50 分・質問 10 分)  
 (報告 30 分・コメント 10 分・質疑 10 分)  
 (特別講演 50 分・質問 10 分)

09 : 30～	<b>受付開始</b>
09 : 50～10 : 10	<b>総合司会</b> ○岩渕美智子 (ランチェスター戦略学会常任幹事・ランチェスター協会理事)
10 : 00～10 : 10	<b>開会挨拶</b> ○小泉徹 (ランチェスター戦略学会会長・首都大学東京教授)
10 : 10～11 : 10	<b>基調報告 「ネットワーク経営とその戦略」</b>  ○講演者 : 上原征彦 (昭和女子大学現代ビジネス研究所特命教授)
11 : 20～12 : 10	<b>報告Ⅰ 「ソーシャルネットワークを生かした地域経済活性戦略・エコミカゲ・デニングのフレームワーク」</b> ○報告者 : 山本尚史 (拓殖大学政経学部経済学科教授、経済学科長) ○コメンター : 福田秀人 (ランチェスター戦略学会副会長・立教大学大学院客員教授)
12 : 10～12 : 30	<b>ランチェスター戦略学会・年次総会</b> ○司会 : 竹端隆司 (ランチェスター戦略学会副会長) (学会会員以外も参加可)
12 : 30～13 : 30	《 昼 休 み 》
13 : 30～14 : 30	<b>特別講演 「ネットワーク社会における仮想通貨ビジネス」</b>  ○講演者 : 坪本英男 (株式会社エデュース代表取締役)
14 : 35～15 : 25	<b>報告Ⅱ 「これからの時代に求められるランチェスター戦略とは？」</b> ○報告者 : 名和田竜 (ランチェスター戦略学会幹事・ランチェスター協会常務理事) ○コメンター : 福永雅文 (ランチェスター戦略学会常任幹事・ランチェスター協会常務理事)
15 : 35～16 : 25	<b>報告Ⅲ 「オンリーワンを維持・イノベティブなネットワーク型組織の作り方」</b> ○報告者 : 竹下哲司 (株式会社エンプロ代表取締役) ○コメンター : 鈴木俊介 (ランチェスター協会理事)
16 : 30～17 : 20	<b>報告Ⅳ 「ランチェスター戦略を適用したポータルサイト・ビジネスの展開」</b> ○報告者 : 森山哲郎 (東京シェアハウス合同会社代表) ○コメンター : 大驛潤 (東京理科大学経営学部教授)
17 : 20～17 : 25	<b>閉会挨拶</b> ○矢野弾 (ランチェスター戦略学会副会長・ランチェスター協会特別顧問)
17 : 45～19 : 30	<b>懇親会(別会場) 土風炉(とふろ) 市ヶ谷店</b> (千代田区九段北 4-2-6 市ヶ谷ビル B1) 電話番号 : 03-3222-5522

## 総合司会 岩淵 美智子 (いわぶち みちこ)

国際医療福祉人材育成機構顧問、ルーマニア商工会議所理事、石川県観光特使など。青山学院大学卒、ジョージタウン大学大学院修士課程修了（国際関係論）。東洋大学法学部助教授、宮城県環境生活部次長（知事の招聘により）、東北福祉大学客員教授、首都大学東京（OU）講師などを経て現職。著書に『ワシントンから日本への20の警告』、『湾岸戦争は日本をどう変えるか』、『政治は動いていないのか』など。

## 開会挨拶 小泉 徹 (こいずみ とおる)

ランチェスター戦略学会会長、首都大学東京教授（オープンユニバーシティ/経営・会計学分野）。慶応義塾大学商学部卒。同大学大学院商学研究科博士課程修了。専門分野は流通・マーケティング。著書に『サービス・マーケティングの新展開』（共著）、『新版商業学入門』（共著）、『サービスの品質と生産性について』など。経営哲学学会理事。2011年にランチェスター戦略学会会長に就任。

## 基調講演 上原 征彦 (うえはら ゆきひこ)

東大経済学部卒、日本勧業銀行、流通経済研究所主任研究員、明治学院大学経済学部教授、ペンシルベニア大学ウォートンスクール客員研究員、明治大学グローバルビジネス研究科教授を経て現職。産業構造審議会（経産省）流通部会長、食料農業農村審議会（農水省）会長など多数の政府委員を歴任。フードサービス学会会長、ランチェスター戦略学会会長など歴任。現在は日本ヘルスケア学会会長。著書に『経営戦略とマーケティング』など。

## 報告Ⅰ 山本 尚史 (やまもと たかし)

筑波大学卒、ハワイ大学経済学研究科博士課程修了（経済学博士）。三井銀行、海外コンサルティング企業協会、海外経済協力基金、世界銀行、ハワイ大学、国際教養大学等での勤務を経て、2011年より拓殖大学にて日本経済論を担当し地域経済活性化政策を研究。現在、総務省地域力創造アドバイザー、大阪府ものづくり支援アクションプラン推進委員長、岡崎市市政アドバイザー、地域活性学会理事など。著書に『地方経済を救うエコノミックゲーデニング』など。

## コメンター 福田 秀人 (ふくだ ひでと)

経営コンサルタント、立教大学大学院客員教授、大阪科学技術センター・マーケット&テクノロジー研究会アドバイザー。慶應義塾大学大学院商学研究科博士課程（経営学会計学専攻）修了。経営戦略とマネジメントの指導にかかわる一方、立教大学大学院教授・海上自衛隊幹部学校講師・外務省ロシア知的支援プロジェクト講師などを歴任。著書に『ランチェスター思考・競争戦略の基礎』、『ランチェスター思考Ⅱ・直感的問題解決のフレームワーク』など。

## 特別講演 坪本 英男 (つぼもと ひでお)

大阪大学経済学部経営学科卒。(株)船井総合研究所を経て経営コンサルティング会社、投資会社などを経営。学生時代に教育系ベンチャー企業を創業し、17年半で年商1億円、大阪・神戸・京都と店舗展開。ネットショップ・WEB制作会社・システム開発会社など30業種50社以上のコンサルティング実績を有す。経営とIT、リアルとネット、マーケティングとマネジメントが理解できる日本でも数少ないコンサルタントの一人。

## 報告Ⅱ 名和田 竜 (なわた りょう)

相模女子大学情報学科非常勤講師、リミット・ライビリティ・パートナーシップ・リレーションズ代表。ランチェスター協会理事・研修副部長。広告代理店で営業・プランナーとして大手メーカーや流通企業等の成功企画を数多く手掛けた。コンサルティング、研修講師、執筆・講演など活躍中。「戦国武将・幕末の志士に学ぶシリーズ」は大学等の人気講座として定番化。著書に『まんがで身につく！ランチェスター戦略』（あさ出版）など多数。

## コメンター 福永 雅文 (ふくなが まさふみ)

戦国マーケティング株式会社代表取締役。関西大学社会学部卒。ランチェスター協会常務理事・研修部長。ランチェスター戦略を原理に企業の販売戦略づくりを指導・教育。営業拠点単位に市場占有率の向上策を具体的に指導することを得意とする。著書に『「営業」で勝つ!ランチェスター戦略』、『ランチェスター戦略「弱者逆転」の法則』など多数。歴史研究をライフワークとして「歴史に学ぶ経営戦略」も講演・執筆のテーマの一つ。

## 報告Ⅲ 竹下 哲司 (たけした てつじ)

株式会社エンプロ代表取締役社長。電気通信大学卒、慶應義塾大学大学院システムデザインマネジメント学科・研究員。慶應大学では働く人の幸福度と持続可能な経営・組織論について研究。企業との共同研究などを進める。自社では幸福度の高い、イノベーションを起こす組織作りに関してコンサルティングや研修、調査・改善ツールを開発。実践的なデータを元に、中小企業ではIT業界を中心に実践的なソリューションを展開。

## コメンター 鈴木 俊介 (すずき しゅんすけ)

株式会社経営技法代表取締役社長。慶應義塾大学卒、Case Western Reserve 大学院卒 MBA、ランチェスター協会 理事。「物の考え方をインストールする」思考技術を基軸においたコンサルティングとセミナーを設計。産業財、自動車、エレクトロニクス、IT業界を中心に、問題解決、創造力の強化、BtoB 営業マーケティング、ホワイトカラー・管理職の業務効率化等、様々な実務課題レベルにまで落とし込んだ実践的なソリューションを展開。

## 報告Ⅳ 森山 哲郎 (もりやま てつろう)

東京シェアハウス合同会社代表。岐阜県出身 1977年生まれ。旅好きで30カ国程訪問。中国のコンサル会社やタイの人材紹介会社で勤務。2010年に東京シェアハウスを創業し月間1,200,000PVのシェアハウス業界では圧倒的ナンバーワンのポータルサイトを構築。その信用とノウハウを生かし、2017年4月に民泊と体験の検索予約サイト「シェアチケット」の展開を開始。「暮らし」と「旅」を軸に事業を展開している。

## コメンター 大驛 潤 (おおえき じゅん)

メリーランド大学卒。東京大学大学院博士後期単位取得。経済学博士。東京大学助手。九州大学大学院特任准教授。スタンフォード大学大学院客員准教授を経て、現在、東京理科大学経営学部・同大学院経営学研究科教授。論文に「競争戦略論の理論的研究」(学習能力開発学会最優秀論文賞)、「福祉分野に関する社会科学研究」(ユニバーサル財団研究奨励賞)、「ICTと経済・経営システム」(電気通信普及財団海外研究奨励)など多数。

## 閉会挨拶 矢野 弾 (やの だん)

1932年福岡県飯塚市生まれ 1955年成城大学経済学部卒業 1958年(株)矢野経済研究所設立に参画取締役に就任 1970年同所代表取締役副社長、1996年同所代表取締役副会長就任 2002年特別顧問に就任、現在に至る 2001年NPOランチェスター協会副理事長就任 2002年現代手芸作家協会会長に就任 2002年一般社団法人日本バイオベンチャー推進協会副会長 現在に至る。

(登壇順)

# 講演及び報告内容

## 基調講演 上原 征彦（うえはら ゆきひこ）

これからの企業は多様な環境に適応していかなければならないが、自社の資源だけでは多様性を十分にカバーできない局面が、近年、ますます、拡大してきている。これを打開するためには、多様な企業がネットワークを構築し、各自の資源を組み合わせることによって、より高次の資源展開と競争優位を構築していく必要がある。本報告では、本格的な経営戦略論とケーススタディを踏まえつつ、ネットワーク経営の論理と課題を明らかにする。

## 報告Ⅰ 山本 尚史（やまもと たかし）

2050年の日本の姿を予測した報告書によると、更なる高齢化と人口減少に伴う、市場の縮小、都市間の格差の拡大、インフラ更新コストの増大など、「ゾツとする未来」が描かれている。望ましい未来を築くためには、各地域の特色や特長を活かしつつ、地域経済生態系の力を高める経済振興策が求められる。本講演では、地域経済活性化政策として、地元の中小企業を応援する「エコノミックガーデニング」政策を紹介。この政策は米国の地方自治体で始められたものだが、その原理はランチェスター戦略理論とも整合し、我が国の地方都市でも有効である。さらに各都市独自の工夫を加えることにより、中小企業にとってより魅力的な地域とすることができる。

## 報告Ⅱ 名和田 竜（なわた りょう）

ランチェスター戦略が誕生した時代に求められた競争戦略の概念と現在の様なソーシャルメディアが発達した時代では、そもそも求められる競争の概念が異なってきたように感じる。とは言え、実は変わらない不変であり普遍的な法則が存在することもまた事実である。結論を言ってしまうと、見るべき視点の優先順位が変わったというのが正解なのだと思う。実はそれももうだいぶ以前より実践されていることでは有るのだが、より鮮明に顕著になったのが今の時代ということなのだろう。今回は、企業事例などを通じてそのことを報告したいと思う。

## 報告Ⅲ 竹下 哲司（たけした てつじ）

真の働き方改革に必要なものは何か？ 政府が進める働き方改革の3つの柱は、「長時間労働、非正規の格差、高齢者就労」だが、これらを改善すれば生産性の向上は見込めるのだろうか。これらは最初のステップとしては取り組みやすいものではある。しかしながら、企業の競争力、持続的な成長に関係しなければ、意味がないものになる。何故そう言えるのか？ 今回の報告では時代的背景と、最近の研究を踏まえて、今後注目すべき「従業員幸福度」に関して、主に雇用側向けに紹介。短い間にまとめるため、やや初級の内容になるが、働き方改革に疑問を感じる方には是非聞いて頂きたい。

## 報告Ⅳ 森山 哲郎（もりやま てつろう）

グローバル化、ボーダーレス化により、国境・分野を超えた企業間競争が日々激しさを増している。おかげで、ウェブビジネスにおいてはタイムマシン経営は成り立たず、世界規模のグローバル企業との競争に立ち向かわなければならない。実際、海外勢のプラットフォームの進出はすさまじく、行政も介入できず、お金は日本国内に全く落ちない恐れがあり、日本のスタートアップとして世界に情報配信していかなければならない。

そうした状況で、弊社が、シェアハウスと民泊のポータルサイトにおいて、安全、安心をモットーに、掲載物件を独自の方法、基準で厳選するなど、コアバリューやアドバンテッジをいかに設定しているかをご紹介したい。

# 会場のご案内(1)




## アルカディア市ヶ谷へのアクセス



**所在地**

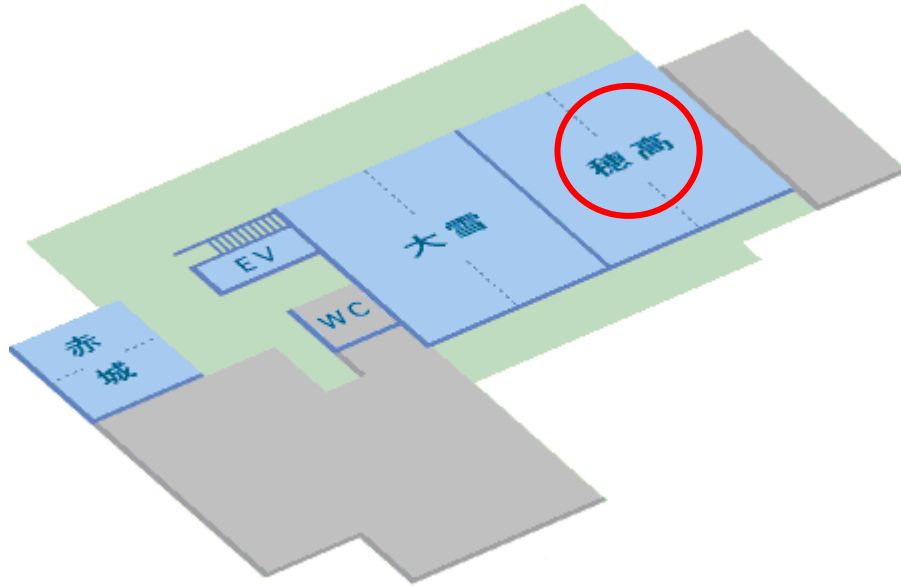
〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25  
TEL:03-3261-9921 FAX:03-3261-9931

**交通のご案内**

-  地下鉄 有楽町線・南北線 市ヶ谷駅 (1 または A1)出口
-  地下鉄 新宿線 市ヶ谷駅 (A1 または A4)出口
-  JR 中央線(各駅停車) 市ヶ谷駅

# 会場のご案内(2)

## アルカディア市ヶ谷 研究大会会場 (5階 穂高)



## 懇親会場のご案内 土風炉 市ヶ谷店



← JR 市ヶ谷駅方面

※ 靖国通り側出口をご利用下さい